

FORMACIÓN PROFESIONAL · TRANSPORTE INTERNACIONAL DE MERCANCÍAS · UNIDAD 14

# Tu expedición internacional

Dejar el expediente de Lyon como modelo: 10 E-Cargo, 800 kg y 25.000 €, una caja con una esquina aplastada y cada decisión defendida con un dato.

PARA EMPEZAR

# En esta unidad aprenderás a…

- Organizar una expedición internacional completa con sus diez piezas.
- Elegir modo, ruta, Incoterm, contrato y seguro con datos.
- Calcular y comprobar el coste, el valor y los límites de una expedición.
- Resolver una incidencia con reservas, pruebas y comunicación.
- Defender cada decisión con un dato y, si corresponde, una norma con fecha.

SITUACIÓN DE PARTIDA

# «Que el siguiente que lo abra entienda cada decisión»

**Finales de agosto de 2026. Iker** termina su formación en **Pedalia**. **Raúl Sancho**, responsable de expediciones, le hace un último encargo: *«Deja el expediente de Lyon como modelo. Que el siguiente que lo abra entienda cada decisión sin preguntarnos»*.

Iker reúne la orden de transporte, la carta de porte, la factura, el certificado del seguro y los correos con **Élodie Garnier**. También la reserva que escribió Élodie el 17 de junio: una caja llegó con una esquina aplastada. *«No basta con que esté todo»*, dice Raúl. *«Cada decisión tiene que decir por qué, con un dato. Y si hay una norma, con su fecha.»*

❓ ¿Qué diez cosas tendrías que decidir para enviar una mercancía a otro país?

❓ ¿Qué pieza de tu plan te costó más y por qué?

❓ Si te preguntan «¿por qué este Incoterm?», ¿qué responderías?

❓ ¿Cómo demostrarías que una caja salió bien de tu almacén?

MAPA DE LA UNIDAD

# Lo que vamos a ver

- **14.1** El reto y las cuatro variantes
- **14.2** Mercancía, ruta e Incoterm
- **14.3** Proveedor, contrato y preparación
- **14.4** Documentos, coste y seguro
- **14.5** Calendario, seguimiento y cierre
- **14.6** La incidencia y la defensa

# Cuatro variantes, una expedición completa

| VARIANTE | EXPEDICIÓN | MODO | LO MÁS DELICADO |
|---|---|---|---|
| **A. Dentro de la UE** | 10 E-Cargo, 800 kg, 25.000 €, PLAZA → Lyon | Carretera, grupaje | Riesgo y seguro en CIP; carta de porte CMR |
| **B. Importación de Asia** | 240 BAT-36, 5 palés, 900 kg, Kaohsiung → Valencia → PLAZA | Mar + carretera | Mercancía peligrosa, aduana, cambio de ETA |
| **C. Urgente por aire** | 10 cajas de recambios sin batería, 180 kg, Taipéi → Zaragoza | Aire | Masa facturable y límite de Montreal |
| **D. Multimodal** | Contenedor de baterías Valencia → PLAZA en tren, con arrastres | Mar + tren + carretera | Plazo puerta a puerta y custodia |

Incidencias posibles: retraso de una conexión, discrepancia de masa, daño o documento incompleto. No sabes cuál te tocará.

# Diez piezas, de la mercancía al cierre



## 14.2

1. Mercancía y ruta
2. Incoterm



## 14.3

3. Proveedor
4. Contrato
5. Preparación



## 14.4

6. Documentos
7. Coste
8. Seguro




## 14.5

9. Calendario
10. Seguimiento y cierre

**CLAVE**

Un expediente completo no es el que tiene todos los papeles, sino el que **explica cada decisión con un dato**.

# Cuatro fases hasta la defensa

1

### Planificar

Elegir variante, repasar las piezas 1–13 y anotar lo que falta.

2

### Construir

Completar cada pieza con sus datos y sus cálculos en la hoja «Proyecto».

3

### Revisar la coherencia

La misma masa, los mismos bultos, el mismo Incoterm y las mismas fechas en todas las piezas.

4

### Ensayar la defensa

Explicar en voz alta cada decisión antes de presentarla.

# Si no lo explica el expediente, no está


Iker

Está todo: orden, carta de porte, factura, seguro y los correos con Élodie.

¿Y por qué 27.500 € de seguro? Si no lo explica el expediente, no está.


Raúl


Iker

Porque CIP pide el 110 % del precio. Lo anoto: dato y regla.

**CLAVE**

25.000 € × 1,10 = **27.500 €**: el dato (la factura) y la regla (CIP, Incoterms® 2020) van juntos en el expediente.

# Regla, lugar preciso y edición

| EXPEDICIÓN | CLÁUSULA | DÓNDE PASA EL RIESGO |
|---|---|---|
| **Lyon** | «CIP almacén del comprador, Lyon, Incoterms® 2020» | Al entregar al primer transportista en PLAZA, aunque Pedalia pague transporte y seguro hasta Lyon |
| **Baterías** | «FOB Kaohsiung, Incoterms® 2020» | A bordo, en Kaohsiung (con contenedor, la ICC orienta hacia FCA, pero lo pactado es FOB) |
| **Motores** | «DAP Zaragoza (PLAZA), Incoterms® 2020» | En PLAZA: Antrieb asume coste y riesgo hasta allí, lista para descargar |

**CLAVE**

El Incoterm reparte **coste y riesgo**. No dice quién es el propietario, ni cómo se paga, ni qué ley se aplica: eso lo dice el contrato de compraventa.

🙋 PREGUNTA PARA LA CLASE

# Variante C: diez cajas de 60 × 40 × 50 cm y 180 kg reales. Con un divisor de 6.000 cm³/kg, ¿cuál es la masa facturable?

**A** 180 kg, la masa real

**B** 200 kg, la masa volumétrica

**C** 1.200 kg

✔ Volumen: 10 × 0,6 × 0,4 × 0,5 = 1,2 m³ = 1.200.000 cm³; ÷ 6.000 = 200 kg. Se factura la mayor entre real y volumétrica: 200 kg × 4 € + 100 € = 900 €.

# ¿Quién responde en cada tramo?

Elegir proveedor es elegir quién responde de la mercancía. En las baterías:



### Porteador contractual

Tránsitos Benicalap, SL: firma con Pedalia, aunque el buque y el camión sean de otros.



### Porteadores efectivos

Quienes hacen el transporte con su buque o su camión.



### Auxiliar

La terminal carga, descarga y guarda el contenedor: no es porteador.

**CLAVE**

Para Lyon, Pedalia contrata a **Autotransportes Ribagorza, SL**, con licencia comunitaria, en grupaje.

# Sin régimen y sin masa no hay límite

| TRAMO | RÉGIMEN | LÍMITE |
|---|---|---|
| **PLAZA → Lyon (carretera)** | Convenio CMR | 8,33 DEG por kg bruto que falte |
| **Kaohsiung → Valencia (mar)** | Ley 14/2014 y Reglas de La Haya-Visby | 666,67 DEG por bulto o 2 DEG/kg bruto, lo que dé más |
| **Valencia → PLAZA (en España)** | Ley 15/2009, si es contrato nacional aparte | Un tercio del IPREM diario por kg bruto |
| **Taipéi → Zaragoza (aire)** | Convenio de Montreal | 26 DEG por kg |

# Convenio CMR, artículos 1 y 6

⚖️

*Se aplica al transporte por carretera cuando el lugar de carga y el de entrega están en dos países distintos y al menos uno es parte del Convenio (art. 1.1). La carta de porte recoge, entre otros, lugar y fecha, remitente, transportista, destinatario, lugares de carga y entrega, naturaleza y embalaje, número de bultos, peso bruto, gastos e instrucciones (art. 6.1).*

**Convenio CMR, arts. 1.1 y 6.1 (consultado en el BOE el 22/10/2026)**

**SUJETO OBLIGADO**

Las partes del contrato de transporte: PLAZA (España) → Lyon (Francia) está sometido al CMR.

**CLAVE**

Sin la dirección de Cyclolyon, la carta de porte no identifica bien al destinatario (art. 6.1).

# Los papeles cuentan la misma historia

| VARIANTE | DOCUMENTOS | OJO |
|---|---|---|
| **A. Lyon** | Factura, packing list, carta de porte CMR, certificado del seguro | Entre Estados miembros no hay despacho de aduana |
| **B. Baterías** | Factura, packing list, conocimiento de embarque, ENS, declaración de importación, documentación de mercancía peligrosa | La ENS la presenta el transportista y no es la declaración de importación |
| **C. Aire** | AWB, factura, packing list, declaración de importación | La masa real del AWB debe coincidir con la pesada |
| **D. Multimodal** | Los de B más la carta de porte ferroviaria | Cada tramo deja su prueba de entrega |

**CLAVE**

Bultos, masa bruta, descripción, referencias y fechas tienen que coincidir: **una diferencia de un bulto basta** para parar la entrega.

# Lo que cuesta una batería al llegar a PLAZA

**43.200 + 2.400 + 150,48 + 650 + 750 = 47.150,48 €**

| | | |
|---|---|---|
| Valor a bordo (FOB) | 240 × 180 € | **43.200,00 €** |
| Seguro (0,3 % sobre el 110 % del CFR) | 45.600 × 1,10 × 0,003 | **150,48 €** |
| Flete + gastos portuarios + camión | 2.400 + 650 + 750 | **3.800,00 €** |
| Coste por batería en PLAZA | 47.150,48 ÷ 240 | **196,46 €** |

Datos del supuesto, no precios de mercado. Ni aranceles ni IVA entran sin la clasificación arancelaria y su fuente.

# CIP: Pedalia paga transporte y seguro

**27.500 €**
capital asegurado: 110 % de 25.000 €

**110 €**
prima: 0,4 % de 27.500 €

**1.360 €**
grupaje 1.250 € + seguro 110 €

**5,44 %**
de la venta: 136 € por bici

**CLAVE**
El **capital asegurado no es una indemnización automática**. En FOB nadie obliga a asegurar: Pedalia decide si asegura las baterías.

# Montreal: 26 DEG por kilogramo

⚖️

*En el transporte aéreo de carga, la responsabilidad del transportista por destrucción, pérdida, avería o retraso se limita a 26 DEG por kilogramo desde el 28/12/2024, salvo declaración especial de valor.*

**Convenio de Montreal de 1999, art. 22.3, con la revisión publicada en el BOE el 27/02/2025 (consultado el 22/10/2026)**

**SUJETO OBLIGADO**

El transportista aéreo internacional.

**NO OBLIGA A…**

No es el valor de la mercancía: los 16.000 € de recambios de la variante C (180 kg) solo están protegidos hasta 4.680 DEG.

**CLAVE**

180 × 26 × 1,20 = **5.616 €** con el tipo didáctico: quedan 10.384 € sin cubrir. Conviene un seguro.

# De la fecha del cliente a la carga

## Antes

**Orden firmada**

Raúl firma la orden de transporte; la preparación en PLAZA termina la víspera.

## Lun 15/06

**Carga en PLAZA**

Con la carta de porte firmada. Iker avisa a Élodie de la salida.

## Tránsito

**Dos días**

Con los descansos del conductor. Posición del camión ≠ prueba de entrega.

## Mié 17/06

**Entrega en Lyon**

Firma de Élodie y, si hace falta, reservas.

## Cierre

**Prueba de entrega**

Carta de porte firmada, factura conforme e incidencia documentada.

**CLAVE**

Un buen aviso tiene tres partes: **qué se sabe**, **qué falta** y **cuándo volverás a informar**. Si cambia la hora, avisa antes de que pregunten.

# Tres preguntas que no se mezclan

Seis pasos de la unidad 13: detectar y registrar, contener, comunicar, reservar y probar, subsanar y cerrar con evidencia. Y después:



### ¿Quién soporta el riesgo?

La compraventa. En CIP, el riesgo ya era de Cyclolyon desde PLAZA.



### ¿Quién responde del daño?

El transporte. CMR: paga la depreciación (art. 25) con el límite de 8,33 DEG/kg bruto (art. 23.3).



### ¿Quién lo cubre?

El seguro. Con una franquicia de 300 €, un daño de 180 € queda fuera.

**CLAVE**

Se paga el **daño acreditado**, no el límite, y no dos veces.

# Decido, porque, según

Cinco minutos para presentar la expedición. Cada decisión, una frase de tres partes:

**1**

**Decido…**

La decisión: «Asegurar 27.500 €».

→

**2**

**porque…**

El dato del expediente: «CIP obliga al vendedor a asegurar el 110 % del precio».

→

**3**

**según…**

La norma con su fecha o la condición del contrato: «Incoterms® 2020».

**CLAVE**

Si una decisión no tiene dato, **no está decidida**. Aprobar el proyecto no sustituye las pruebas individuales pendientes.

CASO RESUELTO · PASO A PASO

# El expediente de Lyon



## Iker, para que lo revise Raúl

EXP-EXP-2026-01: 10 E-Cargo de 80 kg y 2,40 × 0,80 × 1,10 m, venta de 25.000 €, grupaje con Ribagorza. Caso ficticio.

1. **Mercancía e Incoterm.** 800 kg y 21,12 m³. «CIP almacén del comprador, Lyon, Incoterms® 2020»: el riesgo pasa en PLAZA.

2. **Contrato y documentos.** CMR (España y Francia), orden firmada, fotos de las diez cajas. Factura, packing list, CMR y seguro con los mismos datos; sin aduana.

3. **Coste y seguro.** 1.250 + 110 = **1.360 €** (5,44 %). Capital 27.500 €; prima 110 €.

4. **Incidencia.** Reserva «1 caja con esquina aplastada»: daño acreditado de 180 €. Límite: 80 × 8,33 = 666,40 DEG = 799,68 €, que no recorta el daño.

**✔ Cyclolyon soporta el daño de 180 € y lo reclama al transportista; la franquicia de 300 € lo deja fuera del seguro. Mejora: proteger las esquinas.**

# ¿Bulo o realidad?

Frases de la respuesta de la IA a Samuel y del borrador de Iker. Pulsa cada tarjeta.

**«Con «FOB Kaohsiung», Pedalia es la propietaria de las baterías desde que están a bordo»**

**BULO**

A bordo pasa el riesgo. La propiedad la dice el contrato de compraventa, no el Incoterm.

**«El transportista aéreo responde como máximo de 19 DEG por kilogramo»**

**BULO**

Desde el 28/12/2024 son 26 DEG/kg (Montreal, art. 22.3).

**«Daño de la caja: el transportista paga 666,40 DEG, que es el límite»**

**BULO**

Se paga el daño acreditado, 180 €: el límite solo recorta si el daño lo supera.

**«Cada decisión de la defensa se apoya en un dato y, si corresponde, en una norma con su fecha»**

**REALIDAD**

Es la frase correcta de la IA: decido, porque, según.

🙋 PREGUNTA PARA LA CLASE

# Si la venta a Lyon fuera «DAP almacén del comprador, Lyon, Incoterms® 2020», ¿quién soportaría el daño de la caja?

A Cyclolyon, porque el riesgo pasa en PLAZA

B Pedalia, porque el riesgo pasaría en Lyon, con la mercancía lista para descargar

C Ribagorza, siempre, porque es el transportista

✔ En DAP el vendedor asume coste y riesgo hasta el lugar de destino. El daño ocurre antes: lo soporta Pedalia, que puede reclamar al transportista si responde (CMR).

REPASO

# Ideas clave

- El expediente de una expedición tiene diez piezas: mercancía y ruta, Incoterm, proveedor, contrato, preparación, documentos, coste, seguro, calendario, y seguimiento y cierre.
- Un expediente completo no es el que tiene todos los papeles, sino el que explica cada decisión con un dato.
- El Incoterm se escribe con regla, lugar preciso y edición, y reparte coste y riesgo; la propiedad, el pago y la ley aplicable los decide el contrato de compraventa.
- Cada tramo tiene su régimen y su límite: CMR 8,33 DEG/kg bruto, Montreal 26 DEG/kg desde el 28/12/2024; sin régimen y sin masa no hay límite que calcular.
- Factura, packing list y documento de transporte deben coincidir en bultos, masa, descripción, referencias y fechas; entre Estados miembros no hay despacho de aduana.
- El coste se suma según el Incoterm, sin impuestos y con euros a céntimos: en Lyon, 1.250 € de grupaje y 110 € de seguro, el 5,44 % de la venta.
- En CIP el vendedor asegura a favor del comprador el 110 % del precio con cláusulas ICC (A) o equivalente; el capital asegurado no es una indemnización automática.
- El calendario se hace hacia atrás desde la fecha del cliente, y cada hito tiene un responsable y una prueba.
- En una incidencia se separa quién soporta el riesgo, quién responde del daño y quién lo cubre; se paga el daño acreditado, no el límite, y no dos veces.
- Cada decisión se defiende con tres partes: decido, porque (el dato) y según (la norma con su fecha o la condición del contrato).



# ¡Ahora te toca a ti!

Repasa, practica y comprueba lo que has aprendido.

📝 **Resumen**

✅ **Test**

👆 **Interactivos**

Libro, presentaciones, resúmenes y tests gratis en **josesande.com**