

3.º ESO · PESE · UNIDAD 4

Necesidades que importan

Detectar necesidades, DAFO, quién las cubre, ODS y elegir la necesidad

4

PARA EMPEZAR

En esta unidad aprenderás a…

- 🔍 Distinguir una necesidad de un deseo y de una oportunidad, y ordenar necesidades con una matriz.
- 🧮 Hacer un análisis DAFO con datos y no con impresiones.
- 🏛️ Explicar qué entidades cubren ya una necesidad y qué dejan sin cubrir.
- 🌍 Relacionar una necesidad de tu barrio con uno o dos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- ✅ Elegir una necesidad, justificar la decisión y redactar la pregunta de reto de tu equipo.

SITUACIÓN DE PARTIDA · CASO FICTICIO

Una situación de partida



Es enero en **3.º B** del IES Ribera Norte. Tras las vacaciones, Inés Varela recuerda al grupo que ya tienen el equipo, los datos de la plaza y las respuestas anónimas de la encuesta E3, pasada entre noviembre y enero, pero todavía no han decidido para qué van a usarlos. Lucía ha anotado las necesidades que han aparecido: más bancos en la plaza, actividades de verano para la gente joven y las tardes en las que algunas personas mayores del barrio no tienen con quién hablar. Hugo quiere elegir la que sea más fácil. Salma pregunta si es lo mismo lo más fácil que lo que más importa. Dani duda de que un grupo de 3.º pueda «arreglar» algo así, e Iker se pregunta quién se ocupa ya de ello. Al terminar la unidad sabrás cómo elegir una necesidad con razones y no solo con ganas.

❓ **Piensa en tu barrio o en tu pueblo: ¿qué cosa falta o funciona mal y a quién afecta? Escribe una frase.**

❓ **¿Es lo mismo algo que quieres que algo que necesitas? Pon un ejemplo de cada uno y explica la diferencia.**

❓ **Si en tu barrio hubiera personas que pasan las tardes sin hablar con nadie, ¿quién crees que debería ayudarles: el ayuntamiento, una asociación, los vecinos o todos a la vez?**

MAPA DE LA UNIDAD

Lo que vamos a ver

- **4.1** Detectar necesidades
- **4.2** El análisis DAFO
- **4.3** Quién cubre ya las necesidades
- **4.4** Los ODS y nuestro barrio
- **4.5** Elegir la necesidad

Necesidad, deseo y oportunidad



Necesidad

Algo que hace falta para vivir con dignidad y bienestar.



Deseo

Apetece, pero su falta no daña.



Oportunidad

Una necesidad no cubierta que coincide con algo que tu equipo puede hacer.

CLAVE

Tres fuentes: **observación**, **encuesta** y **conversación** con quien conoce el barrio.

La matriz de prioridades

NECESIDAD	IMP.	URG.	POS.	TOTAL
Soledad de personas mayores	5	4	4	13
Actividades de verano	4	3	3	10
Bancos en la plaza	3	2	5	10
Aparcabicis en el instituto	2	2	5	9

CLAVE

Con la urgencia doble, la soledad sube a **17** y el empate se rompe a favor del verano (13 frente a 12).

4.1 · DATO

Asturias, la comunidad más envejecida

Edad media de la población a 1 de enero de 2025 (años).



INE, Indicadores Demográficos Básicos (consulta: 21/11/2026).

CLAVE

Envejecer no es lo mismo que **estar solo**: la cifra no dice cómo viven esas personas.

Las cuatro casillas del DAFO

🔧

Debilidades

Internas: dependen del equipo.

💪

Fortalezas

Internas: lo que el equipo hace bien.

⚠️

Amenazas

Externas: vienen del entorno.

🚪

Oportunidades

Externas: algo que se puede aprovechar.

CLAVE

Cada casilla debe poder **comprobarse con un dato** y llevar a una acción.

Una impresión o un dato



Impresión

- «Somos pocos»
- «A la gente le gusta la idea»

VS



Dato

- «Somos seis y solo tres podemos los miércoles»
- «28 de 40 personas dicen que participarían» (70 %)

CLAVE

Un DAFO es un documento **vivo**: se revisa cuando cambia algo importante.

¿Quién cubre ya las necesidades?

AGENTE	QUÉ APORTA	SU LÍMITE
Administración	Recursos estables y llega a mucha gente	Plazas limitadas y trámites lentos
Asociación o ONG	Conoce a las personas y reacciona rápido	Depende de socios y ayudas
Voluntariado	Tiempo, cercanía y ganas	Necesita organización y formación

CLAVE

La pregunta útil no es «¿hace alguien algo?», sino **«¿qué deja sin cubrir?»**.

Plazas que no llegan



Centro de día

Tiene 40 plazas y 55 solicitudes. La ayuda a domicilio llega dos tardes a la semana.

1. **Calcula.** 55 − 40 = 15 personas sin plaza: el 27 % de las solicitudes.
2. **Pregunta.** ¿Quién puede cubrir ese hueco? Una asociación y el voluntariado, sin sustituir a una profesional.
3. **Concluye.** Tu equipo cubre una parte, la compañía, sin competir con la entidad.

✔ **Se colabora con quien ya existe, no se duplica.**

Cuatro ODS que aparecen en el barrio



ODS 3

Salud y bienestar.



ODS 10

Reducción de las desigualdades.



ODS 11

Ciudades y comunidades sostenibles.



ODS 17

Alianzas para lograr los objetivos.

CLAVE

Basta **uno o dos** que encajen de verdad: conecta lo local con lo global.

Elegir la necesidad

1. **Compara**
   Datos, matriz, DAFO, quién la cubre y ODS.
2. **Vota por escrito**
   Antes de hablar.
3. **Redacta**
   A quién afecta, qué le falta y qué dato lo muestra.
4. **Pregunta de reto**
   «¿Cómo podemos…?» sin la solución.

CLAVE

Las necesidades descartadas se guardan en el portafolio: **«Descartada por ahora, porque…»**.

Dos necesidades, una decisión

Porcentaje de personas afectadas en cada candidata ficticia.



Cifras inventadas del libro.

CLAVE

Elige con un dato a favor y un riesgo, y apunta qué dato te haría **cambiar de opinión**.

🙋 PREGUNTA PARA LA CLASE

Votan 22 personas: 12 por la soledad, 6 por el verano y 4 por los bancos. ¿Tiene la soledad mayoría absoluta?

A No, porque no es unánime

B Sí: más de la mitad son 12 votos

C No, porque necesita 15 votos

✔️ La mitad de 22 es 11; con 12 votos tiene más de la mitad (54,5 %).

🙋 PREGUNTA PARA LA CLASE

«El 80 % de las personas mayores de Asturias se siente sola», dice una IA. ¿Qué haces?

A Lo usas: es muy preciso

B Compruebas la fuente, el año y la definición de «sentirse sola»

C Lo usas solo si es un barrio de Asturias

✔️ Una cifra sin fuente ni definición no vale, y una cifra regional no dice qué pasa en un barrio.

REPASO

Ideas clave

- **Detectar necesidades.** Necesidad, deseo y oportunidad, observación, encuesta y conversación con quien conoce el barrio, árbol de problemas: causas y consecuencias, matriz de importancia, urgencia y posibilidad.
- **El análisis DAFO.** Debilidades y fortalezas (internas), amenazas y oportunidades (externas), datos comprobables y decisiones.
- **Quién cubre las necesidades.** Administraciones, ONG y asociaciones, fundaciones y economía social, voluntariado: tiempo y cercanía, qué dejan sin cubrir: ahí está la oportunidad.
- **Los ODS.** Agenda 2030, uno o dos objetivos que encajen de verdad.
- **Elegir la necesidad.** Comparar con razones, necesidad en una frase y pregunta de reto, sesgos al decidir: la historia más conmovedora.

PARA TERMINAR

Para pensar

1 Piensa en una necesidad de tu barrio: ¿qué dato la muestra y quién la cubre ya?

2 Escribe un DAFO de tu equipo con una casilla en cada apartado, y que cada una se pueda comprobar.

3 Redacta una pregunta de reto que empiece por «¿Cómo podemos…?» y no contenga la solución.



¡Ahora te toca a ti!

Repasa, practica y comprueba lo que has aprendido.

📝 **Resumen**

✅ **Test**

👆 **Interactivos**

Libro, presentaciones, resúmenes y tests gratis en **josesande.com**