Unitat 4 · Aprovisionament i producció

Resum · Llibre de l'alumnat, pàgs. 57–72

L'**aprovisionament** consisteix a aconseguir allò que l'empresa necessita, i el **pla de compres** calcula què comprar i quan amb l'**estoc de seguretat**, el **termini d'entrega** i el **punt de comanda**, que és el consum diari pel termini més la reserva. Un excés d'**existències** immobilitza diners i una falta fa perdre vendes. En triar **proveïdors** es comparen preu, termini, qualitat i impacte local amb una matriu ponderada, i cada compra deixa una **comanda**, un **albarà** i una **factura**. Els béns i serveis es produeixen amb un **procés productiu** per projecte, per lots o continu, i es proven amb un **prototip** o un **pilot**. La **productivitat** mesura el que es produeix per recurs emprat, i la **capacitat** és el màxim que es pot produir; en una línia de fases en sèrie, la fase més lenta és el **coll d'ampolla**. Comparar la capacitat amb la demanda permet prometre allò que es pot complir. El **llindar de rendibilitat** és el nivell de vendes en què els ingressos igualen els costos, i s'obté dividint els costos fixos pel marge unitari; el **llindar de producció** indica la quantitat que iguala el cost de fabricar amb el de comprar, i no és el punt mort ni la capacitat mínima. Tot això serveix per a la fitxa P4.

Pla de compres i estocs

- Consum, termini i estoc de seguretat
- Punt de comanda
- Control d'existències en full de càlcul
- Cost de tenir estoc: capital immobilitzat, espai i caducitat
- Lot de compra: més unitats o més comandes, i què costa cada opció

Proveïdors i documents

- Criteris i matriu ponderada
- Comanda, albarà i factura
- IVA sobre la base imposable

Béns, serveis i processos

- Entrades, procés i sortides
- Projecte, lots i continu
- Prototip, MVP i pilot

Productivitat i capacitat

- Eficiència i coll d'ampolla
- Capacitat davant la demanda

Llindar

- Costos fixos i variables
- Llindar de rendibilitat: ingressos = costos
- Llindar de producció: fabricar = comprar

ON S'EXPLICA EN EL LLIBRE

- **4.1** Compres i estocs · 59–61
- **4.2** Proveïdors · 61–62
- **4.3** Prototip · 62–64
- **4.4** Productivitat · 64–65
- **4.5** Llindar · 65–66

Material complementari del llibre de l'alumnat. Les persones, empreses i situacions dels casos són fictícies, tret que s'indiqui una altra cosa.