

BATXILLERAT · PEB · UNITAT 4

Aprovisionament i producció

Compres i estocs, proveïdors, processos, capacitat i llindar de rendibilitat

4

PER COMENÇAR

En aquesta unitat aprendràs a...



Elaborar un pla de compres amb estoc de seguretat i punt de comanda, i controlar les existències en un full de càlcul.



Comparar proveïdors amb criteris ponderats i llegir la comanda, l'albarà i la factura d'una compra.



Distingir béns i serveis i tipus de processos productius, i provar una idea amb un prototip o un pilot.



Calcular la productivitat i la capacitat d'un procés, trobar-ne el coll d'ampolla i comparar-lo amb la demanda.



Calcular el llindar de rendibilitat i distingir-lo del llindar de producció, que ajuda a decidir entre fabricar i comprar.

SITUACIÓ DE PARTIDA · CAS FICTICI

Una situació de partida



És desembre al **CIFP Valdeluz**. L'equip té clara la idea i un primer calendari de tràmits, i ara toca saber si pot complir el que promet. Una gestoria amb quatre seus ha demanat una oferta per preparar 390 comandes mensuals de material d'oficina. La Itziar està entusiasmada; la Nayara ha cronometrat una comanda de prova i no n'està tan segura; el Tiago pregunta quant d'estoc cal tenir per no fallar. L'Aldara vol una xifra que pugui prometre sense dubtar. Tu, mentrestant, has de decidir com produiràs o prestaràs el teu servei, a qui compraràs i quant et cal vendre perquè el negoci no perdi diners.

❓ **Si una empresa promet lliurar en 24 hores i de vegades no pot, què li costa més: perdre una venda o perdre la confiança d'un client?**

❓ **Quant material creus que ha de tenir guardat una botiga per no quedar-se sense existències, sense que n'hi sobri massa?**

❓ **En un procés de diverses fases, com preparar una comanda, què determina quantes comandes en surten al dia?**

MAPA DE LA UNITAT

El que veurem

- **4.1** Pla de compres i control d'estocs
- **4.2** Proveïdors, comanda, albarà i factura
- **4.3** Béns i serveis, processos i prototipatge
- **4.4** Productivitat i capacitat
- **4.5** Llindar de rendibilitat i de producció

Quant demanar i quan

CONCEPTE	CÀLCUL	RESULTAT
Consum diari	50 ÷ 5	10
Punt de comanda	50 × 2 + 25	125
Import de cada comanda	150 × 4,00 €	600 €
Estoc mitjà	25 + 150 ÷ 2	100
Diners immobilitzats	100 × 4,00 €	400 €

CLAU

Suposa un consum constant: **revisa-ho cada mes** amb dades reals.

Triar proveïdor amb un barem

CRITERI (PES)	NORD	PROPER	MAJORISTA
Preu (35 %)	5	3	4
Termini (25 %)	2	5	3
Qualitat (25 %)	4	4	3
Impacte local (15 %)	2	5	1
Total	3,55	4,05	3,05

CLAU

El proveïdor més barat no sempre és el més **econòmic**.

Quatre maneres de prototipar



Esbós

Un dibuix en paper.



Model a escala

Una versió reduïda.



MVP

Només el que cal per provar la proposta.



Pilot

Prova petita amb clients reals.

CLAU

Cada prova ha de **canviar una decisió**.

Capacitat davant demanda

Comandes mensuals: 12 minuts per comanda i 60 hores disponibles.



Dades inventades del llibre.

CLAU

En falten **90 comandes (23,1 %)**: promet una mica menys del que pots fer.

Dos llindars diferents



Llindar de rendibilitat

- Ingressos = costos totals
- 2.400 ÷ 8 = 300 unitats
- Ni guany ni pèrdua

VS



Llindar de producció

- Fabricar = comprar
- 1.000 ÷ (4 − 2) = 500 unitats
- Per damunt, fabricar és més barat

CLAU

No és el punt mort ni la capacitat mínima.

🙋 PREGUNTA PARA LA CLASE

El Kit Mesa es ven a 20 €, amb un cost variable de 12 € i 2.400 € de costos fixos al mes. Quin és el llindar de rendibilitat?

A 200 unitats

B 300 unitats

C 400 unitats

✔️ Marge unitari 20 − 12 = 8 €; 2.400 ÷ 8 = 300 unitats (6.000 €).

REPÀS

Idees clau

- **Pla de compres i estocs.** Consum, termini i estoc de seguretat, punt de comanda, control d'existències en full de càlcul, cost de tenir estoc: capital immobilitzat, espai i caducitat.
- **Proveïdors i documents.** Criteris i matriu ponderada, comanda, albarà i factura, iva sobre la base imposable.
- **Béns, serveis i processos.** Entrades, procés i sortides, projecte, lots i continu, prototip, mvp i pilot.
- **Productivitat i capacitat.** Eficiència i coll d'ampolla, capacitat davant la demanda.
- **Llindar.** Costos fixos i variables, llindar de rendibilitat: ingressos = costos, llindar de producció: fabricar = comprar.

PER ACABAR

Per pensar

1 Quin producte del teu projecte tindria més cost de quedar-se sense estoc que de tenir-ne massa?

2 Quant pots prometre de debò? Com has mesurat el temps i el coll d'ampolla?

3 Amb quin preu i quins costos el teu projecte arriba al llindar de rendibilitat? Què canviaria si el preu pugés?



Ara et toca a tu!

Repassa, practica i comprova el que has après.

📝 **Resum**

✅ **Test**

👆 **Interactius**

Llibre, presentacions, resums i tests gratuïts a **josesande.com**