Unidad 4 · Aprovisionamiento y producción

Resumen · Libro del alumno (en catalán), págs. 57–72

El **aprovisionamiento** consiste en conseguir lo que la empresa necesita, y el **plan de compras** calcula qué comprar y cuándo con el **stock de seguridad**, el **plazo de entrega** y el **punto de pedido**, que es el consumo diario por el plazo más la reserva. Un exceso de **existencias** inmoviliza dinero y una falta hace perder ventas. Al elegir **proveedores** se comparan precio, plazo, calidad e impacto local con una matriz ponderada, y cada compra deja un **pedido**, un **albarán** y una **factura**. Los bienes y servicios se producen con un **proceso productivo** por proyecto, por lotes o continuo, y se prueban con un **prototipo** o un **piloto**. La **productividad** mide lo que se produce por recurso empleado, y la **capacidad** es el máximo que se puede producir; en una línea de fases en serie, la fase más lenta es el **cuello de botella**. Comparar la capacidad con la demanda permite prometer lo que se puede cumplir. El **umbral de rentabilidad** es el nivel de ventas en que los ingresos igualan los costes, y se obtiene dividiendo los costes fijos por el margen unitario; el **umbral de producción** indica la cantidad que iguala el coste de fabricar con el de comprar, y no es el punto muerto ni la capacidad mínima. Todo esto sirve para la ficha P4.

Plan de compras y stocks

- Consumo, plazo y stock de seguridad
- Punto de pedido
- Control de existencias en hoja de cálculo
- Coste de tener stock: capital inmovilizado, espacio y caducidad
- Lote de compra: más unidades o más pedidos, y qué cuesta cada opción

Proveedores y documentos

- Criterios y matriz ponderada
- Pedido, albarán y factura
- IVA sobre la base imponible

Bienes, servicios y procesos

- Entradas, proceso y salidas
- Proyecto, lotes y continuo
- Prototipo, MVP y piloto

Productividad y capacidad

- Eficiencia y cuello de botella
- Capacidad frente a la demanda

Umbral

- Costes fijos y variables
- Umbral de rentabilidad: ingresos = costes
- Umbral de producción: fabricar = comprar

DÓNDE SE EXPLICA EN EL LIBRO

- **4.1** Compras y stocks · 59–61
- **4.2** Proveedores · 61–62
- **4.3** Prototipo · 62–64
- **4.4** Productividad · 64–65
- **4.5** Umbral · 65–66

Material complementario del libro del alumno. Las personas, empresas y situaciones de los casos son ficticias, salvo que se indique otra cosa.