

3.º ESO · IAEE · UNIDAD 9

De la idea a la organización

Misión, funciones, plan de proyecto, formas jurídicas y primer contrato

9

PARA EMPEZAR

En esta unidad aprenderás a…

- Explicar para qué existe un proyecto, adónde quiere llegar y cómo se comporta, con una misión, una visión y unos valores.
- Reconocer las funciones de una empresa y repartirlas en un organigrama sencillo.
- Preparar un plan con sus partes y un calendario de tareas, y calcular cuándo termina.
- Distinguir las formas jurídicas más habituales, su responsabilidad y los trámites para ponerlas en marcha.
- Conocer los tipos de contrato de trabajo, los derechos básicos y la edad mínima para trabajar.

SITUACIÓN DE PARTIDA · CASO FICTICIO

Una situación de partida



Es marzo en 3.º B del IES Ribera Norte. El equipo ya tiene una idea: un mercadillo de intercambio y de segunda mano en el barrio. Falta lo difícil: ponerle nombre, decir para qué existe y repartir el trabajo. Dani pregunta quién responde si algo sale mal. Inés no contesta: pide que lo piensen con un papel en la mano y una pregunta: ¿quién hace qué, con qué y hasta cuándo?

❓ **Piensa en un club o equipo al que perteneces. ¿Para qué existe? ¿Quién decide qué se hace?**

❓ **Si organizas una fiesta con diez personas, ¿qué tareas hay? ¿Quién las reparte?**

❓ **Si un negocio tiene deudas, ¿quién crees que debe pagarlas? ¿Depende de cómo esté organizado el negocio?**

MAPA DE LA UNIDAD

Lo que vamos a ver

- **9.1** Misión, visión y valores
- **9.2** Funciones de la empresa
- **9.3** El plan de empresa
- **9.4** Formas jurídicas y trámites
- **9.5** Trabajar en una empresa

Tres frases para orientar

Misión

¿Para qué existimos? Es de hoy.

Visión

¿Adónde queremos llegar? Es de mañana.

Valores

¿Cómo nos comportamos? Se nota en lo que se hace.

Objetivo

Meta medible con plazo: «reunir 60 libros en abril».

CLAVE

Una buena misión es **corta, verdadera y comprobable**. Ayuda a decir que no a lo que no encaja.

Cinco funciones de la empresa



Aprovisionamiento

Comprar y guardar lo que hace falta.



Producción

Hacer el producto o prestar el servicio.



Comercialización

Dar a conocer lo que se ofrece y venderlo.



Personas

Organizar el trabajo y coordinar al equipo.



Finanzas

Cobrar, pagar y llevar la cuenta.

CLAVE

Una función no es una persona: lo importante es que **ninguna quede sin hacer** y que se sepa quién responde de cada una.

Las seis partes del plan

PARTE	PREGUNTA QUE RESPONDE	EJEMPLO DEL MERCADILLO
Idea	¿Qué ofrecemos?	Intercambio y segunda mano
Mercado	¿A quién y frente a quién?	Vecinos del barrio; el rastro del domingo
Producción	¿Cómo lo hacemos?	Clasificar, poner precio y montar mesas
Marketing	¿Cómo lo damos a conocer?	Cartel y boca a boca
Personas	¿Quién hace qué?	Equipos por función
Economía	¿Cuánto cuesta y cuánto se espera?	Presupuesto de ingresos y gastos

CLAVE

Un plan **concreto**, no largo: quien lo escribe descubre lo que le falta antes de gastar.

El calendario del mercadillo



Del lunes 23 de marzo al sábado 16 de mayo

Seis tareas, A a F, y 8 semanas disponibles. F necesita D y E.

1. **Fin de cada tarea.** A en la semana 1, B en la 3, C en la 4, D en la 6 (4 + 2) y E en la 5 (3 + 2).
2. **Duración total.** F empieza cuando acaba D (semana 6): ocupa la semana 7. Total, 7 semanas.
3. **Camino crítico.** C + D + F = 4 + 2 + 1 = 7. A + B + E + F = 6: tiene 1 semana de holgura.
4. **Margen.** Termina el viernes 8 de mayo: sobran 8 días hasta el 16.

✔️ **Retrasar «reunir lo que se vende» retrasa el mercadillo; retrasar el cartel, no (hasta una semana).**

9.4 · DATO · INE

Personas físicas por cada 100 empresas

Empresas que son personas físicas (empresarios individuales), 1 de enero de 2025.



Fuente: INE, Directorio Central de Empresas (DIRCE), 1-1-2025; cálculo propio con la tabla por provincia y condición jurídica (consulta: 11/2026). Sociedades limitadas: 27,6, 32,0, 29,8 y 34,1.

CLAVE

En negocios pequeños, de barrio o de pueblo, lo más común es **empezar solo** y como persona física.

Cuatro formas jurídicas

FORMA	PERSONAS	RESPONDE CON	EJEMPLO
Empresario individual	1	Todos sus bienes	Una peluquería
Sociedad limitada	1 o más socios	El patrimonio de la sociedad	Una pequeña tienda
Cooperativa	Varias	El patrimonio de la cooperativa	Una cooperativa agraria
Asociación	3 o más	El patrimonio de la entidad	Un club juvenil

CLAVE

La responsabilidad **ilimitada** llega a los bienes personales; la **limitada**, por regla general, no. Hay excepciones, como los avales.

¿Qué forma le pongo?



Bicis, aplicación y libros

Emilio arregla bicis en Torrelavega; tres amigos de Linares aportan 1.000 € cada uno; seis vecinos de Zamora prestan libros.

1. **¿Hay beneficio?** Los libros no dan beneficio: asociación.
2. **¿Cuántas personas?** Una sola: empresario individual. Tres que arriesgan dinero: sociedad limitada.
3. **Responsabilidad.** Capital de la SL: 3 × 1.000 = 3.000 €. Con una deuda de 5.000 € y bienes por 2.000 €, quedan 3.000 € sin pagar.

✔️ **Si Emilio, como autónomo, tuviera esa deuda, respondería él con sus bienes de los 3.000 € que faltan.**

🙋 PREGUNTA PARA LA CLASE

Una amiga de 15 años recibe la oferta de ayudar cuatro horas cada sábado en una tienda a cambio de un sueldo. ¿Qué dice el art. 6.1 del Estatuto de los Trabajadores?

A Que puede, porque son pocas horas

B Que se prohíbe admitir al trabajo a menores de dieciséis años

C Que solo se necesita permiso de la tienda

✔️ Con carácter general no se puede trabajar por cuenta ajena antes de los 16 (la excepción de los espectáculos públicos requiere autorización). A los 16 y 17 hay límites, como el trabajo nocturno.

REPASO

Ideas clave

- **Misión, visión y valores.** Misión: para qué existimos, objetivo: meta medible con plazo, visión: adónde queremos llegar, valores: cómo nos comportamos.
- **Funciones.** Aprovisionamiento y producción, comercialización y personas, finanzas, organigrama y entorno.
- **Plan.** Seis partes del plan de empresa, plan de proyecto: tareas y duraciones, camino crítico y holgura, fecha límite y margen.
- **Forma y trámites.** Empresario individual y sociedades, cooperativa y asociación, responsabilidad limitada e ilimitada, punto de atención al emprendedor, hacienda y seguridad social.
- **Contrato de trabajo.** Indefinido, temporal y formativo, convenio colectivo, edad mínima: 16 años, derechos y obligaciones básicos.

PARA TERMINAR

Para pensar

1 Salma e Irene no levantaron la mano la primera vez. ¿Qué cambió en la frase para que todas las votaran?

2 Si quisierais repetir el mercadillo cada año, ¿crearíais una entidad nueva o colaboraríais con una que ya existe? ¿Qué ganáis y qué perdéis?

3 ¿Qué tarea de tu proyecto está en el camino crítico y cuál tiene holgura?



¡Ahora te toca a ti!

Repasa, practica y comprueba lo que has aprendido.

📝 **Resumen**

✅ **Test**

👆 **Interactivos**

Libro, presentaciones, resúmenes y tests gratis en **josesande.com**