Unitat 4 · Aprovisionament i producció

Resum · Llibre de l'alumnat, pàgs. 57–72

L'**aprovisionament** consistix a aconseguir allò que l'empresa necessita, i el **pla de compres** calcula què comprar i quan amb l'**estoc de seguretat**, el **termini d'entrega** i el **punt de comanda**, que és el consum diari pel termini més la reserva. Un excés d'**existències** immobilitza diners i una falta fa perdre vendes. En triar **proveïdors** es comparen preu, termini, qualitat i impacte local amb una matriu ponderada, i cada compra deixa una **comanda**, un **albarà** i una **factura**, on l'IVA es calcula sobre la base imposable. El **procés productiu** transforma entrades en eixides i es prova amb un **prototip** o un **pilot** abans de produir en quantitat. La **productivitat** mesura allò produït per recurs emprat i la **capacitat**, el màxim que es pot produir; en una línia de fases en sèrie, l'etapa de menor capacitat d'eixida és el **coll d'ampolla**, i pot dependre de la dotació de personal. Comparar la capacitat amb la demanda permet prometre allò que es pot complir, i convé deixar un marge enfront de la capacitat teòrica i comprovar-la amb un pilot. La **R+D+i**, l'eficiència de recursos i l'**economia circular** ajuden a produir i comprar de manera més sostenible, sempre amb dades que ho demostren; l'empremta ecològica no mesura tots els impactes d'un producte. En la fitxa P4 del teu projecte arreplega també la capacitat calculada, la demanda, el marge abans de prometre i una mesura de sostenibilitat amb el seu indicador.

Pla de compres i existències

- Consum, termini i estoc de seguretat
- Punt de comanda
- Cost de tindre estoc

Proveïdors i documents

- Criteris d'elecció
- Matriu ponderada
- Comanda, albarà i factura
- IVA sobre la base imposable
- Conciliar i arxivar

Producte, procés i prototip

- Entrades, procés i eixides
- Prototip i pilot
- Servici a la comunitat

Productivitat i capacitat

- Productivitat i eficiència
- Coll d'ampolla
- Capacitat enfront de demanda

R+D+i i sostenibilitat

- Eficiència de recursos
- Economia circular
- Compres sostenibles

ON S'EXPLICA EN EL LLIBRE

- **4.1** Compres i existències · 59–60
- **4.2** Proveïdors · 61–62
- **4.3** Prototip · 63–64
- **4.4** Productivitat · 65
- **4.5** R+D+i · 66

Material complementari del llibre de l'alumnat. Les persones, empreses i situacions dels casos són fictícies, tret que s'indique una altra cosa.