

BATXILLERAT · GPE · UNITAT 4

Aprovisionament i producció

Compres, proveïdors, prototip, productivitat i producció sostenible

4

PER A COMENÇAR

En aquesta unitat aprendràs a...



Elaborar un pla de compres amb comanda, estoc de seguretat i punt de comanda.



Comparar proveïdors amb criteris ponderats i llegir els documents d'una compra.



Descriure el procés productiu d'un producte o servici i provar-lo amb un prototip o un pilot.



Calcular la productivitat i la capacitat d'un procés i identificar el seu coll d'ampolla.



Relacionar la innovació, l'eficiència de recursos i l'economia circular amb produir i comprar de manera sostenible.

SITUACIÓ DE PARTIDA · CAS FICTICI

Una situació de partida



És desembre al **CIFP Valdeluz**. L'equip té clara la idea i un primer calendari, i ha de tancar la forma jurídica que va quedar pendent; ara toca saber també si pot complir allò que promet. Una gestoria amb quatre seus ha demanat una oferta per a 390 comandes mensuals de material d'oficina. Itziar està entusiasmada; Nayara ha cronometrat una comanda de prova i no està tan segura; Tiago pregunta quant d'estoc cal tindre per a no fallar. Aldara vol una xifra que puga prometre sense dubtar. Tu, mentrestant, has de decidir com produiràs o prestaràs el teu servici, a qui compraràs i què pots prometre als teus primers clients.

❓ Si una empresa promet entregar en 24 hores i de vegades no pot, què li costa més: perdre una venda o perdre la confiança d'un client?

❓ Quant de material creus que ha de tindre guardat una botiga per a no quedar-se sense existències, sense que li'n sobre massa?

❓ En un procés de diverses fases, com preparar una comanda, què determina quantes comandes ixen al dia?

MAPA DE LA UNITAT

El que anem a vore

- **4.1** Pla de compres i control d'existències
- **4.2** Proveïdors i documents de compra
- **4.3** Del producte o servici al prototip
- **4.4** Productivitat i capacitat
- **4.5** R+D+i i producció sostenible

Quant demanar i quan

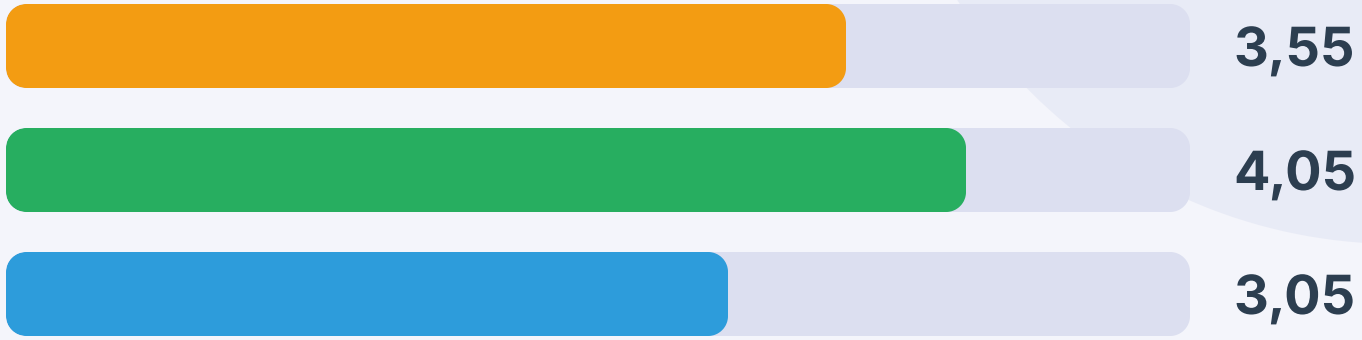
CONCEPTE	CÀLCUL	RESULTAT
Consum diari	60 ÷ 5	12 unitats
Estoc de seguretat	2 × 12	24 unitats
Punt de comanda	12 × 5 + 24	84 unitats
Estoc mitjà	24 + 240 ÷ 2	144 unitats
Diners immobilitzats	144 × 4,50 €	648 €

CLAU

El càlcul supòsa consum constant: **es revisa cada mes** amb dades reals.

A quin proveïdor comprar?

Puntuació ponderada de tres proveïdors (sobre 5; pesos hipotètics).



Dades inventades del llibre.

CLAU

El preu és només un criteri: compta també **termini, qualitat i impacte local**.

Prototip enfront de pilot



Prototip

- Respon a «funciona?»
- Primera versió senzilla
- Es fa en dies

VS



Pilot

- Respon a «ho vol algú i ens ix a compte?»
- Prova a xicoteta escala
- Amb clients reals

CLAU

Després de la prova s'anota **què ha fallat i què canviaries**.

El coll d'ampolla

1 → 2 → 3

Arreplegar
6 minuts

Embalar
9 minuts · el més lent

Etiquetar
3 minuts

CLAU
La línia trau 60 ÷ 9 = **6,67 comandes per hora**: millorar una altra fase no augmenta el que ix.

🙋 PREGUNTA PARA LA CLASE

Un client demana 390 comandes al mes i preparar-ne una porta 18 minuts. Hi ha 96 hores disponibles. Quina conclusió és correcta?

A Es poden prometre 390 comandes

B Falten 21 hores: amb els recursos actuals no es poden prometre 390

C Sobren 21 hores

✔️ 390 × 18 ÷ 60 = 117 hores; amb 96 disponibles en falten 21. La capacitat teòrica és de 320 comandes.

REPÀS

Idees clau

- **Pla de compres i existències.** Consum, termini i estoc de seguretat, punt de comanda, cost de tindre estoc.
- **Proveïdors i documents.** Criteris d'elecció, matriu ponderada, comanda, albarà i factura, iva sobre la base imposable.
- **Producte, procés i prototip.** Entrades, procés i eixides, prototip i pilot, servici a la comunitat.
- **Productivitat i capacitat.** Productivitat i eficiència, coll d'ampolla, capacitat enfront de demanda.
- **R+D+i i sostenibilitat.** Eficiència de recursos, economia circular, compres sostenibles.

PER A ACABAR

Per a pensar

1 Quin producte del teu projecte no podries deixar de tindre mai en estoc i quin estoc de seguretat li donaries?

2 Descriu en tres fases el procés productiu del teu projecte: quin és el coll d'ampolla?

3 Què prometries a un client: la capacitat teòrica o una mica menys? Per què?



Ara et toca a tu!

Repassa, practica i comprova el que has aprés.

📝 **Resum**

✅ **Test**

👆 **Interactius**

Llibre, presentacions, resums i tests gratuïts a **josesande.com**