Unidad 4 · Aprovisionamiento y producción

Resumen · Libro del alumno, págs. 57–72

El **aprovisionamiento** consiste en conseguir lo que la empresa necesita, y el **plan de compras** calcula qué comprar y cuándo con el **stock de seguridad**, el **plazo de entrega** y el **punto de pedido**, que es el consumo diario por el plazo más la reserva. Un exceso de **existencias** inmoviliza dinero y una falta pierde ventas. Al elegir **proveedores** se comparan precio, plazo, calidad e impacto local con una matriz ponderada, y cada compra deja un **pedido**, un **albarán** y una **factura**, donde el IVA se calcula sobre la base imponible. El **proceso productivo** transforma entradas en salidas y se prueba con un **prototipo** o un **piloto** antes de producir en cantidad. La **productividad** mide lo producido por recurso empleado y la **capacidad**, lo máximo que se puede producir; en una línea de fases en serie, la etapa de menor capacidad de salida es el **cuello de botella**, y puede depender de la dotación de personal. Comparar la capacidad con la demanda permite prometer lo que se puede cumplir, y conviene dejar un margen frente a la capacidad teórica y comprobarla con un piloto. La **I+D+i**, la eficiencia de recursos y la **economía circular** ayudan a producir y comprar de forma más sostenible, siempre con datos que lo demuestren; la huella ecológica no mide todos los impactos de un producto. En la ficha P4 de tu proyecto recoge también la capacidad calculada, la demanda, el margen antes de prometer y una medida de sostenibilidad con su indicador.

Plan de compras y existencias

- Consumo, plazo y stock de seguridad
- Punto de pedido
- FEFO y FIFO
- Coste de tener stock

Proveedores y documentos

- Criterios de elección
- Matriz ponderada
- Pedido, albarán y factura
- IVA sobre la base imponible
- Conciliar y archivar

Producto, proceso y prototipo

- Entradas, proceso y salidas
- Prototipo y piloto
- Servicio a la comunidad

Productividad y capacidad

- Productividad y eficiencia
- Cuello de botella
- Capacidad teórica y promesa
- Capacidad frente a demanda

I+D+i y sostenibilidad

- Eficiencia de recursos
- Economía circular
- Compras sostenibles

DÓNDE SE EXPLICA EN EL LIBRO

- **4.1** Compras y existencias · 59–60
- **4.2** Proveedores · 61–62
- **4.3** Prototipo · 63–64
- **4.4** Productividad · 65
- **4.5** I+D+i · 66

Material complementario del libro del alumno. Las personas, empresas y situaciones de los casos son ficticias, salvo que se indique otra cosa.