

CFGM ACTIVIDADES COMERCIALES · 1.º · GC · UNIDAD 3

Cuánto guardar y cuándo pedir

Stock de seguridad, punto de pedido, stock máximo, cobertura, rotación, capacidad y calendario de pedidos

3

PARA EMPEZAR

En esta unidad aprenderás a...

- Calcular el stock de seguridad, el punto de pedido y el stock máximo de un artículo a partir de su consumo y de su plazo de entrega.
- Decidir cuándo hay que pedir comparando el stock con el punto de pedido, y cuánto, con un lote múltiplo de la caja del proveedor.
- Calcular la cobertura, la rotación y la capacidad del almacén para saber si lo que se pide cabe y se vende.
- Programar pedidos de reposición y de campaña con fecha de pedido y fecha de llegada, contando hacia atrás desde el día en que hace falta la mercancía.
- Comparar el coste de quedarse sin stock con el de tener de más y elegir un nivel de seguridad razonado.

SITUACIÓN DE PARTIDA · CASO FICTICIO

Una situación de partida



Martes 29/09/2026. En el almacén de Ágora (caso ficticio), Emilio mira la estantería de las tazas H02 y propone lo de siempre: repetir el pedido de 100 tazas a Casamar. Joaquín abre su cuaderno con los datos del artículo:

Soledad no quiere una costumbre, sino una regla escrita que sirva para todos los artículos. Tu tarea es ayudar a Joaquín a fijar cuánto guardar, cuándo pedir y cuándo adelantar la compra de campaña.

❓ Si hoy hay 95 tazas y se venden 14 al día, ¿para cuántos días de venta hay stock?

❓ Mientras llega el pedido, que tarda 6 días, ¿cuántas tazas se venden de media?

❓ ¿Cuántas tazas más querrías guardar por si un día se vende más de lo normal?

MAPA DE LA UNIDAD

Lo que vamos a ver

- **3.1** Stock mínimo, de seguridad y máximo
- **3.2** Punto de pedido y lote de compra
- **3.3** Rotación, cobertura y capacidad del almacén
- **3.4** Programar las compras de la campaña
- **3.5** El coste de quedarse sin stock

Tres niveles de la taza H02

NIVEL	FÓRMULA	TAZA H02
Seguridad	(máximo − medio) × plazo	48
Punto de pedido	medio × plazo + seguridad	132
Máximo	seguridad + lote	192

CLAVE

Dos números, dos preguntas: cuánto colchón y cuándo se pide.

Pedir con 48 o con 132

Regla equivocada

- Pide al llegar al stock de seguridad (48).
- En el plazo se venden 14 × 6 = 84.
- Saldo al llegar: 48 − 84 = −36.
- Rotura de 36 tazas.

VS

Regla correcta

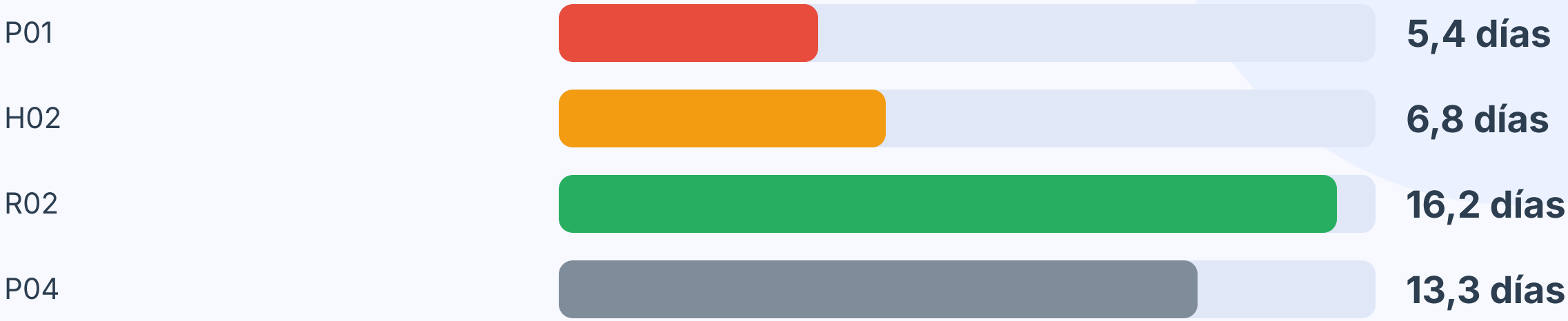
- Pide al llegar al punto de pedido (132).
- En el plazo se venden 84.
- Saldo al llegar: 132 − 84 = 48.
- El colchón queda intacto.

CLAVE

La posición de stock incluye lo ya pedido.

Cobertura de cada artículo

Stock del 29/09 entre consumo medio diario.



Fichas de Ágora (caso ficticio).

CLAVE

P01 y H02 están en zona de pedir; R02 y P04, no.

Rotación y cobertura media

ARTÍCULO	STOCK MEDIO	ROTACIÓN MENSUAL	COBERTURA MEDIA
P01	168	4,33	6,0 días
H02	120	3,03	8,6 días
R02	145	3,77	6,9 días
P04	86	2,72	9,6 días

CLAVE

La agenda P04 rota más despacio: su dinero está más tiempo parado.

Programar hacia atrás

1

11/11

Llegan las 100 cajas.

→ 2

21/10

Pedido en firme: 15 días laborables antes.

→ 3

15/10

Comparativo de las ofertas listo.

→ 4

05/10

Solicitud de oferta a tres proveedores.

CLAVE

Un calendario que empieza cuando el producto ya falta, llega tarde.

¿Cuánto colchón?

SEGURIDAD	VALOR DEL COLCHÓN	SI SE VENDE AL MÁXIMO	MARGEN PERDIDO
0	0,00 €	Rotura de 48 tazas	264,00 €
48	216,00 €	Sin rotura	0,00 €
96	432,00 €	Sin rotura	0,00 €

CLAVE

Soledad elige 48: el doble de colchón no evita ninguna rotura más.

CASO RESUELTO · PASO A PASO

Caso · ¿Pedir hoy?



Joaquín

El 29/09 repasa la ficha de la taza H02 con Soledad.

1. **Datos** Medio 14, máximo 22, plazo 6, lote 144.
2. **Niveles** Seguridad 48, punto de pedido 132, máximo 192.
3. **Decisión** 95 < 132: se piden 144 tazas hoy.
4. **Almacén** 100 cajas ocupan 1,65 m³ de 8,00 m³.
5. **Diciembre** El máximo cubre 5,6 días: la campaña se compra aparte.

✔ **No se espera a las 48 tazas de la costumbre.**

🙋 PREGUNTA PARA LA CLASE

¿Cuál es el punto de pedido del cuaderno P01 (medio 28, máximo 45, plazo 4 días)?

A 68

B 112

C 180

✔️ Seguridad (45 − 28) × 4 = 68; punto de pedido 28 × 4 + 68 = 180.

REPASO

Ideas clave

- **Stock mínimo, de seguridad y máximo.** El colchón cubre días fuertes, no desastres. El stock de seguridad absorbe un día de venta mayor que el medio y un retraso pequeño. No cubre que el proveedor falle una semana ni que cambie la demanda: para eso se revisan los datos cada mes.
- **Punto de pedido y lote de compra.** Dos números, dos preguntas. El stock de seguridad dice cuánto colchón se guarda; el punto de pedido dice cuándo se pide. El segundo incluye al primero y además lo que se vende mientras llega el pedido.
- **Rotación, cobertura y capacidad del almacén.** La cobertura. La cobertura es el número de días de venta que cubre el stock que hay: stock ÷ consumo medio diario.
- **Programar las compras de la campaña.** Se calcula hacia atrás. Primero el día en que hace falta la mercancía y, desde ahí, el plazo, la comparación de ofertas y la solicitud. Un calendario que empieza cuando el producto ya falta, llega tarde.
- **El coste de quedarse sin stock.** Más seguridad no siempre es mejor. Sube el nivel de seguridad cuando el plazo es largo, el proveedor falla o el margen es alto. Bájalo cuando el artículo caduca, es caro o se mueve despacio. La cifra correcta compara la rotura posible con el coste de mantener el colchón.

PARA TERMINAR

Para pensar

1. ¿Qué artículo de un comercio que conoces tiene un plazo de entrega largo?
2. ¿Qué pasa si se pide con el stock de seguridad en lugar de con el punto de pedido?
3. ¿Qué te dice una cobertura menor que el plazo?



¡Ahora te toca a ti!

Repasa, practica y comprueba lo que has aprendido.

📝 **Resumen**

✅ **Test**

👆 **Interactivos**

Libro, presentaciones, resúmenes y tests gratis en **josesande.com**