Unidad 7 · Viabilidad del proyecto

Resumen · Libro del alumno, págs. 105–120

Un proyecto es viable si gana dinero incluso en un escenario adverso, si llega a fin de mes y si cumple todo lo demás: capacidad, normas y financiación.

7.1 · Ingresos, costes e inversión (p. 107)

- Costes fijos o variables, directos o indirectos.
- Margen de contribución: lo que queda de cada venta tras su coste variable.
- El plan de Nexo: ventas de 180.000 €, coste variable del 60 % y fijos de 66.000 €.

7.2 · Umbral y previsión de ventas (p. 108)

- **Umbral = costes fijos ÷ margen de contribución (en %).**
- Margen de seguridad: ventas previstas menos umbral.
- Escenarios y sensibilidad: se cambia una hipótesis cada vez.

7.3 · Presupuesto de tesorería (p. 110)

- **Saldo final = saldo inicial + cobros – pagos.**
- El beneficio no es caja: la amortización no sale del banco y los cobros llegan después.
- Busca el mes de menor saldo.

7.4 · Cuentas previsionales y ratios (p. 111)

- Cuenta de resultados y balance previsionales.
- Rentabilidad económica y financiera, fondo de maniobra, liquidez y endeudamiento.
- Son hipótesis encadenadas: si cambia una, cambian todas.

7.5 · Viabilidad conjunta y mejora continua (p. 113)

- Seis viabilidades: técnica, ambiental, jurídica, comercial, económica y financiera.
- Cada requisito legal lleva norma, organismo, evidencia y estado.
- Umbral de revisión y fecha: la recomendación no termina al decidir.

CASO RESUELTO: ¿RECOMENDAMOS SEGUIR?

Resultados de 6.000 €, −8.400 € y 13.200 €; umbral de 165.000 € y margen de seguridad de 15.000 € (8,33 %). Se recomienda seguir si se cumplen las condiciones y se revisa si las ventas del semestre no llegan a 82.500 €. Caso ficticio.

NO CONFUNDAS

- Resultado con caja.
- Margen de contribución con coste variable.
- Umbral con beneficio.
- Escenarios con probabilidades.

Material complementario del libro del alumno. Las personas, empresas y situaciones de los casos son ficticias, salvo que se indique otra cosa.