Unidad 5 · Aprovisionamiento y operaciones

Resumen · Libro del alumno, págs. 73–88

Una empresa convierte pedidos en entregas con un proceso, promete solo la capacidad que puede cumplir, compra con criterio y controla sus existencias y sus documentos.

5.1 · Del producto al proceso (p. 75)

- Proceso: entradas que se transforman en salidas, con responsable y control en cada etapa.
- El prototipo se prueba antes de gastar; el manual de procedimiento es el prototipo escrito.
- Piensa desde el principio en reducir, reutilizar, reparar y reciclar.

5.2 · Dónde y cuánto (p. 77)

- Localización: se comparan los mismos factores en cada lugar.
- **Capacidad = horas útiles × 60 ÷ minutos por unidad.**
- Promete la comprometible (útil menos reserva); el cuello de botella limita todo el proceso.

5.3 · Aprovisionamiento (p. 78)

- **Necesidad de compra = ventas previstas + stock de seguridad − existencias.**
- Proveedor: criterios técnicos, financieros y éticos, puntuados y ponderados con pesos declarados.
- Plazo de pago pactado: como máximo 60 días naturales (Ley 3/2004).

5.4 · Stocks y existencias (p. 79)

- **Punto de pedido = consumo diario × plazo + stock de seguridad.**
- Lote de Wilson y clasificación ABC.
- Valoración: precio medio ponderado o FIFO; el LIFO no aparece en el Plan.

5.5 · Documentos y economía circular (p. 81)

- Presupuesto, contrato, pedido, albarán y factura.
- **Compara pedido, albarán y factura antes de pagar.**
- Prioridad de la ley: prevención, reutilización, reciclado.

CASO RESUELTO: ¿PODEMOS PROMETER 390 PEDIDOS?

Con 120 horas útiles y 20 minutos por pedido, la capacidad es de 360: con 390 faltan 10 horas. Se comprometen 300 y se prepara una alternativa con coste. Caso ficticio.

NO CONFUNDAS

- Capacidad útil con capacidad comprometible: la segunda deja reserva.
- Datos medidos con hipótesis.
- Ejercicio aislado con las facturas del caso de las unidades 9 y 11.

Material complementario del libro del alumno. Las personas, empresas y situaciones de los casos son ficticias, salvo que se indique otra cosa.