

BACHILLERATO · FAG · UNIDAD 4

Organización interna y forma jurídica

Objetivos, estructura, equipo y forma jurídica de tu empresa

4

PARA EMPEZAR

En esta unidad aprenderás a...

- Fijar objetivos medibles y definir la misión, la visión y los valores de una empresa.
- Diseñar un organigrama y una matriz de responsabilidades a la escala real.
- Trabajar en equipo, liderar, gestionar un cambio y resolver conflictos.
- Comparar formas jurídicas, conocer los impuestos de cada una y justificar tu elección.
- Reconocer los documentos de una sociedad: estatutos, convocatoria, acta y pacto de socios.

SITUACIÓN DE PARTIDA · CASO FICTICIO

Una organización con dos personas



Nexo tendrá una dirección (Aldara), una persona administrativa (Teodoro) y apoyos externos.

El equipo debe decidir cómo organizarse y qué forma jurídica elegir.

❓ ¿Qué diferencia hay entre un departamento y una función?

❓ ¿Qué pierde una persona si su empresa no paga?

❓ ¿Qué tarea no debería hacer una sola persona de principio a fin?

MAPA DE LA UNIDAD

Lo que vamos a ver

- **4.1** Objetivos, misión, visión, valores y áreas
- **4.2** La estructura organizativa
- **4.3** El equipo
- **4.4** Elegir la forma jurídica y conocer sus impuestos
- **4.5** Estatutos y documentos societarios
- **Caso** Caso resuelto: Tres formas jurídicas y un organigrama para Nexo

Objetivos con número

ÁREA	INDICADOR Y VALOR	RESPONSABLE
Ventas	Ventas sin IVA: 180.000 € en el primer año	Aldara
Servicio	Pedidos entregados en dos días hábiles: al menos el 95 % cada mes	Teodoro
Caja	Pagos vencidos sin atender: ninguno cada mes	Aldara, con la asesoría

CLAVE

Un objetivo útil tiene indicador, valor, horizonte y responsable.

Matriz de responsabilidades

TAREA	ALDARA	TEODORO	ASESORÍA	SUSTITUTO
Aceptar un pedido nuevo	A	E	—	Aldara
Emitir facturas	I	E	C	Aldara
Pagar a proveedores	A, E	prepara	I	Ninguno todavía
Contabilidad e impuestos	A	prepara	E	—

CLAVE

Quien prepara un pago no debería ser quien lo aprueba.

🙋 PREGUNTA PARA LA CLASE

En la matriz de responsabilidades, «E» significa…

A quien ejecuta la tarea.

B quien aprueba.

C a quien se informa.

✔️ E: ejecuta; A: aprueba; C: se consulta; I: se informa.

Un equipo con acuerdos



Liderazgo

Autoritario, democrático o delegador: depende de la urgencia y de la experiencia.



Cambio

Explica por qué, implica, forma, prueba en pequeño y comunica resultados.



Conflictos

Hechos, no etiquetas; intereses; acuerdo; mediación si hace falta.



Comunicación

Clara, a tiempo y por el canal adecuado.

CLAVE

Habla de hechos y de acuerdos: un conflicto se resuelve con información clara y compromisos escritos.

Formas jurídicas

FORMA	RESPONSABILIDAD	CAPITAL	IMPUESTO
Empresario individual	Ilimitada (art. 1911 Código Civil)	No hay mínimo	IRPF
Sociedad limitada	Limitada a lo aportado	Desde 1 €	IS
Sociedad anónima	Limitada a lo aportado	60.000 € como mínimo	IS
Cooperativa	Limitada a lo suscrito	Lo que fijen los estatutos	IS (tipo propio si está protegida)

CLAVE

La responsabilidad limitada tiene límites: administradores, socio único sin inscribir y avales personales.

🙋 PREGUNTA PARA LA CLASE

El capital mínimo de una sociedad limitada es hoy…

A 3.000 €.

B 1 €.

C 60.000 €.

✔️ Desde la Ley 18/2022 no podrá ser inferior a un euro; con menos de 3.000 € hay reglas especiales de reserva y responsabilidad.

Los impuestos de la empresa

IMPUESTO	QUÉ GRAVA	QUIÉN LO COBRA
IRPF	La renta de las personas físicas	Estado y comunidad autónoma
IS	Los beneficios de las sociedades	Estado
IVA	El consumo	Estado
IAE	El ejercicio de una actividad económica	Ayuntamiento
IBI	La propiedad de inmuebles	Ayuntamiento
ITPAJD	Transmisiones y actos jurídicos documentados	Comunidad autónoma

CLAVE

Los tipos de gravamen cambian por años: consúltalos siempre con su fecha.

CASO RESUELTO · P. 66 · CASO FICTICIO

Una SL para Nexo



Aldara

Compara empresario individual, SL y sociedad laboral.

1. **Alternativas.** Se descartan la SA (60.000 €) y la cooperativa (tres personas socias).
2. **Criterios.** Responsabilidad, gestión, financiación, obligaciones e impuesto.
3. **Decisión.** SL con 30.000 € y Aldara como administradora única.
4. **Organigrama.** Funciones, no personas; nadie aprueba un pago que haya preparado.
5. **Prueba adversa.** Ventas −20 %: de 6.000 € a −8.400 €.

✔ **La forma jurídica resuelve una parte de la organización, no toda.**

REPASO

Ideas clave

- **Objetivos:** indicador, valor, horizonte y responsable.
- **Áreas:** funciones, no personas.
- **Control:** quien prepara un pago no lo aprueba.
- **Equipo:** roles claros, hechos y acuerdos escritos.
- **Forma jurídica:** cinco criterios; la responsabilidad limitada tiene límites.
- **Junta y acta:** convocatoria con orden del día y acuerdos por escrito.

PARA TERMINAR

Para pensar

1. ¿Qué funciones cubre cada persona de tu equipo?
2. ¿Qué forma jurídica encaja con tu proyecto y por qué?
3. ¿Qué control evitaría el error más caro de tu empresa?



¡Ahora te toca a ti!

Repasa, practica y comprueba lo que has aprendido.

📝 **Resumen**

✅ **Test**

👆 **Interactivos**

Libro, presentaciones, resúmenes y tests gratis en **josesande.com**