Unitat 11 · Viabilitat i finançament

Resum · Llibre de l'alumnat, pàgs. 191–210

La **viabilitat** d'un projecte es comprova amb quatre preguntes: si és útil, si hi ha recursos, si es pot mantenir i si es pot executar; no és el mateix que donar beneficis, perquè molts projectes útils no es paguen sols. Per veure els comptes se separen els costos fixos (no canvien amb els assistents) dels costos variables (sí), i es distingeix entre ingressos i resultat: facturar no és guanyar. El llindar de rendibilitat és el nombre d'assistents amb què els ingressos igualen els costos; es calcula dividint els costos fixos entre el marge per assistent, i canvia amb cada decisió (intèrpret, patrocini, preu). Com que no se sap quanta gent vindrà, es comparen diversos **escenaris** —prudent, mitjà i optimista— per preveure amb rangs i no caure en l'excés de confiança. Quan un projecte no es finança sol, es combinen fonts de **finançament** (entrades, **patrocini**, ajuts, quotes, mecenatge, recursos deixats o voluntariat), cadascuna amb les seves condicions: triar finançament és triar de qui es depèn. A més, fer servir una eina d'IA té un cost complet més gran que la llicència, i tota previsió val el que valen les seves dades. Finalment, s'identifiquen els riscos per la seva probabilitat i impacte i es decideix una resposta i una condició per seguir o revisar. A Sala Oberta aquestes idees es ajunten: l'equip calcula el llindar, compara escenaris, combina entrades i patrocini i decideix amb una condició de revisió, sense retallar l'accessibilitat.

Viabilitat

- Utilitat, recursos, sostenibilitat i execució
- No és el mateix que donar beneficis
- Es comprova abans de llançar-se, no després

Costos, ingressos i llindar

- Costos fixos i variables
- Ingressos ≠ benefici; resultat = ingressos − costos
- Llindar = costos fixos ÷ marge
- Separar el curt del llarg termini

Escenaris

- Prudent, mitjà i optimista
- Preveure amb rangs; excés de confiança
- El rang es decideix amb dades

Finançament

- Fonts i les seves condicions
- De qui depèn el projecte
- Combinar fonts i mirar quan arriba el diner

Cost de la IA i riscos

- Cost complet de l'eina
- Riscos, assegurança, fons i pla B
- Condicions de seguir i de revisar
- L'eina proposa; qui decideix comprova

ON S'EXPLICA AL LLIBRE

- **11.1** Viabilitat · 193–194
- **11.2** Costos i ingressos · 194–195
- **11.3** Llindar de rendibilitat · 195–197
- **11.4** Escenaris · 197–199
- **11.5** Finançament · 200–202
- **11.6** Cost complet de la IA · 202–203
- **11.7** Riscos i pla B · 203–204

Material complementari del llibre de l'alumnat. Les persones, empreses i situacions dels casos són fictícies, tret que s'indiqui una altra cosa.