Unitat 12 · El projecte emprenedor: viabilitat, finançament i pitch

Resum · Llibre de l'alumnat, pàgs. 185–200

El **pla d'empresa** ordena què es vol fer, per a qui i amb quins recursos, i el **resum executiu** el condensa en una pàgina; no prediu el futur, sinó que separa el que se sap del que se suposa. La **viabilitat** té una cara **comercial**, una **tècnica** i una **econòmica**; el **llindar de rendibilitat** és igual als costos fixos dividits pel marge de contribució, i el **marge de seguretat** indica quant pot fallar la previsió. Els **escenaris** i un **pla B** preparen per als mesos difícils, i cal vigilar l'optimisme i el **cost enfonsat**. Les necessitats inicials de finançament es cobreixen amb recursos **propis**, **aliens** i, si escau, ajuts subjectes a condicions, i el **pla de tresoreria** vigila que cada mes hi hagi diners, perquè una empresa amb beneficis pot quedar-se sense efectiu. La **forma jurídica** decideix qui respon dels deutes i com es prenen les decisions, i l'empresa repercuteix l'**IVA** a qui compra i n'ingressa la diferència amb l'IVA suportat. L'**estudi econòmic-financer** reuneix la inversió, la tresoreria, el compte de pèrdues i guanys i el balanç. Finalment, el **pitch** explica el projecte en tres minuts, amb problema, solució, mercat, viabilitat i petició, i dir «encara no ho sabem» és millor que inventar una xifra.

Pla

- Pla d'empresa: parts i provisionalitat
- Resum executiu
- Del Repte 2030 al dossier

Viabilitat

- Viabilitat comercial, tècnica i econòmica
- Llindar de rendibilitat i marge de seguretat
- Escenaris i pla B

Finançament

- Inversió inicial
- Finançament propi i aliè
- Pla de tresoreria i estudi econòmic-financer

Forma legal

- Empresa individual, SL i cooperativa
- IVA, IRPF i impost sobre societats

Pitch

- Cinc parts en tres minuts
- Preguntes difícils i honestedat

ON S'EXPLICA AL LLIBRE

- **12.1** Pla · 187–189
- **12.2** Viabilitat · 189–191
- **12.3** Finançament · 191–193
- **12.4** Forma legal · 193–194
- **12.5** Pitch · 194

Material complementari del llibre de l'alumnat. Les persones, empreses i situacions dels casos són fictícies, tret que s'indiqui una altra cosa.