Unidad 12 · ¿Es viable? Estatutos, trámites, impacto y difusión

Resumen · Libro del alumno, págs. 185–200

La **viabilidad** de un proyecto se estudia desde lo **económico** y lo **financiero**: el **umbral de rentabilidad** (costes fijos entre precio menos coste variable), el **plazo de recuperación** (3,11 años en las bicicletas de Cádiz, con flujo uniforme) y la **previsión de tesorería**, que muestra si falta dinero en algún trimestre; viable no es lo mismo que rentable. La **forma jurídica** (empresario individual, sociedad limitada, cooperativa o asociación) decide quién responde de las deudas, y los **estatutos** deben recoger el contenido mínimo que fija la ley: el borrador de PasaPágina trata del todo 5 de los 11 apartados. Los **tributos** (IRPF, impuesto sobre sociedades, IVA, IAE) y los **trámites** (registro, alta censal, Seguridad Social, licencia) se gestionan con ayuda del CADE y de las administraciones. La **matriz de responsabilidad social** analiza el impacto en cada grupo de interés, con indicadores como las 83 familias de 600. La **difusión** debe cuidar la privacidad y la verdad de lo que se cuenta. Un proyecto puede ser rentable en su previsión y sufrir tensiones de tesorería; en las bicicletas de Cádiz, los 2.000 € iniciales evitan un saldo negativo. Y el **coste hundido**, lo que ya se gastó y no se recupera, no debe decidir si se sigue adelante. El equipo reúne todo ello en la pieza E12 y lo presenta en público: ensaya, comprueba las cifras y responde con sinceridad a lo que aún no sabe. Andalucía Emprende orienta en los primeros pasos.

Viabilidad

- Umbral de rentabilidad
- Plazo de recuperación
- Previsión de tesorería
- Coste hundido: lo ya gastado
- Viable no es lo mismo que rentable

Formas jurídicas y estatutos

- Individual, SL, cooperativa o asociación
- Responsabilidad: limitada o no
- Contenido mínimo de los estatutos
- Acta fundacional y estatutos
- Junta de personas adultas

Tributos y trámites

- IRPF, impuesto sobre sociedades, IVA e IAE
- Alta censal con el modelo 036
- Seguridad Social y licencias
- Registros públicos y CADE
- Plazos antes de empezar a cobrar

Impacto en el entorno

- Grupos de interés afectados
- Matriz de responsabilidad social
- Efectos positivos y negativos
- Indicadores y ODS
- Revisión del impacto cada año

Difusión del proyecto

- Web y redes del proyecto
- Aviso legal y privacidad
- Permiso para publicar fotos
- Plan de difusión por semanas
- Presentación pública con turnos

DÓNDE SE EXPLICA EN EL LIBRO

- **12.1** Viabilidad · 187–188
- **12.2** Estatutos · 188–191
- **12.3** Trámites · 191–192
- **12.4** Impacto · 193
- **12.5** Difusión · 194

Material complementario del libro del alumno. Las personas, empresas y situaciones de los casos son ficticias, salvo que se indique otra cosa.