

FORMACIÓN PROFESIONAL · LOGÍSTICA DE ALMACENAMIENTO · UNIDAD 5

Saber qué stock tienes

El SGA marca 30 cascos CAS-01, pero solo 14 se pueden prometer: separar estados, contar con método, calcular cuánto tener, valorar y cuadrar el stock.

PARA EMPEZAR

En esta unidad aprenderás a...

- Distinguir el stock físico, bloqueado, reservado y disponible y calcular lo que se puede prometer.
- Elegir el tipo de inventario según su finalidad y planificar los recuentos.
- Calcular los stocks mínimo, máximo, medio y óptimo y la rotación.
- Prever cuándo pedir y cuándo reponer para evitar roturas.
- Valorar existencias por PMP y FIFO y tratar las diferencias con ajustes autorizados.

SITUACIÓN DE PARTIDA

«El físico dice lo que hay; el disponible, lo que se puede prometer»

Martes 12 de enero de 2027, 8:30, oficina de almacén de PLAZA. Gerardo, el encargado de la tienda en línea de **Pedalia**, prepara una promoción de cascos. Ha mirado el SGA: 30 cascos CAS-01. *«Los publico todos esta mañana»*, dice.

Iker abre la ficha del artículo. De esos 30 cascos, 4 tienen la visera rayada y están bloqueados en la cuarentena, en CTL-02. Otros 12 están reservados para la furgoneta de Zaragoza, que sale mañana a las 8:00. En el hueco de picking solo hay 26. **Raúl** escucha y resume: *«El físico dice lo que hay; el disponible, lo que se puede prometer»*.

❓ Si el sistema dice 30, ¿se pueden vender 30?

❓ ¿Hay que contar todo el almacén para saber qué hay?

❓ ¿Cuántos cascos tendrías tú en el almacén: muchos o pocos?

❓ Si compras lo mismo a dos precios, ¿cuánto vale lo que queda?

MAPA DE LA UNIDAD

Lo que vamos a ver

- **5.1** Estados del stock
- **5.2** Tipos de inventario
- **5.3** Stocks y rotación
- **5.4** Previsión y reposición
- **5.5** Valorar: PMP y FIFO
- **5.6** Diferencias y ajustes

¿Cuántos cascos se pueden publicar?



Gerardo

El sistema dice 30 cascos. Los pongo todos en la web esta mañana.

Cuatro están bloqueados y doce reservados para Zaragoza. Quedan catorce.



Iker



Raúl

Se promete el disponible, no el físico. Publica catorce.

CLAVE

30 − 4 − 12 = **14 disponibles**. Los otros 16 existen, pero no se pueden ofrecer.

5.1 · CUATRO ESTADOS

Mucho stock y nada que vender



Físico

Todo lo que está en el almacén, sea cual sea su estado. Lo sube la recepción y lo baja la salida.



Bloqueado

Está, pero no se puede usar: dañado, en revisión, retenido por calidad o pendiente de devolver. Lo bloquea y lo libera Raúl.



Reservado

Está bien, pero ya tiene destino: un pedido, una orden de montaje o una salida a tienda.



Disponible

Lo que queda libre para prometer. Una unidad no está bloqueada y reservada a la vez.

CLAVE

Lo **pendiente de recibir** no está en el físico ni en el disponible: cuenta para decidir si se pide, no para prometer.

Disponible = físico − bloqueado − reservado

Disponible = físico − bloqueado − reservado

CAS-01, martes 12/01	30 − 4 − 12	**14**
Caso, lunes tras recibir 50	150 − 5 − 0	**145**
Caso, martes tras reservar 30	150 − 5 − 30	**115**
Caso, jueves tras expedir 20	130 − 5 − 10	**115**

Al expedir lo reservado bajan a la vez el físico y la reserva: el disponible no cambia, porque eso ya no estaba disponible.

CLAVE

Si algo reservado se daña, se quita de la reserva, se bloquea y se reserva otra unidad buena.

🙋 PREGUNTA PARA LA CLASE

Los motores MOT-250 tienen 110 físicos, 5 bloqueados y 24 reservados. ¿Cuántos puede prometer Paloma?

A 110

B 81

C 86

✔ 110 − 5 − 24 = 81. 110 es el físico (incluye bloqueados y reservados) y 86 olvida restar los 24 reservados.

Según para qué, se cuenta de una forma u otra

TIPO	QUÉ ES	PARA QUÉ SIRVE
Permanente	El SGA anota cada entrada, salida y traslado	Saber el stock teórico en cualquier instante
Periódico	Se cuenta todo en una fecha, a menudo con el almacén parado	Cerrar el ejercicio y comprobar el valor total
Cíclico	Unas referencias o ubicaciones cada día o semana, según un plan	Corregir errores pronto sin parar el almacén
Extraordinario	Recuento fuera de plan: tras un error, un robo, un cambio de ubicación	Aclarar un problema concreto

CLAVE

El permanente no sustituye al recuento: el sistema solo sabe lo que se le dice.

Cíclico por clase ABC y a ciegas

CLASE	FRECUENCIA	TOLERANCIA
A	Mensual	± 0,5 %
B	Trimestral	± 1 %
C	Anual	± 2 %

Reglas internas de Pedalia. Además: recuento general al cierre del ejercicio y, cada trimestre, los 400 huecos del picking por ubicación.

CLAVE

A ciegas: quien cuenta no ve la cantidad del sistema. Se cuenta en la unidad de la ficha (unidades, no cajas) y esas ubicaciones no se mueven mientras tanto.

El inventario de cierre va a un libro



Todo empresario debe llevar una contabilidad ordenada que permita elaborar periódicamente balances e inventarios, con un libro de Inventarios y Cuentas anuales; en ese libro se transcribe el inventario de cierre de ejercicio.

Código de Comercio, art. 25.1 y art. 28.1 (consultado en el BOE el 22/10/2026)

SUJETO OBLIGADO

Los empresarios.

NO OBLIGA A…

Fijar la frecuencia de los recuentos cíclicos: la decide cada empresa.

CLAVE

La ley exige el inventario de cierre; el plan de recuentos cíclicos es una regla interna.

Las cifras de las BAT-36

37
stock de seguridad (mínimo)

517
máximo: 37 + 480

277
medio: 37 + 480 ÷ 2

126,49
lote económico Q*

Lote de pedido 480; D = 4.800 al año, E = 60 €, c = 180 €, i = 0,20. Con Q*, el medio óptimo sería 37 + 63,25 = 100,25; Marta pide más por las condiciones de compra.

CLAVE
Para reservar posiciones, el almacén mira el **máximo**: 517 baterías son 11 palés de 48.

Cuántas veces se renueva el stock

Rotación = consumo anual ÷ stock medio

Rotación BAT-36	4.800 ÷ 277	**17,33 veces**
Periodo medio	250 ÷ 17,33	**14,43 días**
Lote económico	√(2 × 4.800 × 60 ÷ (180 × 0,20))	**126,49**

Las dos cifras, en la misma magnitud: unidades con unidades o euros con euros (a coste).

CLAVE

Más rotación es menos stock parado para el mismo consumo, pero subirla con lotes pequeños obliga a pedir más veces y acerca la rotura.

Punto de pedido y posición de stock

1

Punto de pedido

Consumo en el plazo de entrega + stock de seguridad. BAT-36: 37 + 19,2 × 30 = **613**.

2

Posición de stock

Físico − bloqueado − reservado + pendiente de recibir.

3

Comparar

Si la posición está en el punto de pedido o por debajo, se pide. Mirando solo el físico se pide tarde o dos veces.

4

Revisar la previsión

Cascos: 80 en enero y 280 en mayo. Se revisa cada mes con las ventas y las promociones.

Pedir al proveedor o bajar de la reserva



Pedir al proveedor

Cuando la posición de stock llega al punto de pedido. Se compara la posición, no el físico.

VS



Reponer el picking

El hueco de CAS-01 admite 40 y se repone con 15 o menos: se bajan cajas máster enteras de 10 sin pasar del máximo.

CLAVE

Con 13 cascos en el hueco se bajan 2 cajas y quedan 33: la preparadora no encuentra el hueco vacío.

Mismas unidades, precios distintos



Precio de adquisición

Precio de compra más los gastos hasta que llega al almacén, como el transporte.



PMP móvil

Tras cada entrada: valor del saldo ÷ unidades del saldo. Pesa más la compra con más unidades.



FIFO

Las salidas, a los precios más antiguos; lo que queda, a los más recientes.

CLAVE

Con los dos métodos, salidas + existencias finales = todo lo que ha entrado. Si los precios suben, el FIFO da un valor final mayor.

Valorar no es mover



Método de valoración

Decisión contable: cuánto valen las salidas y lo que queda. Pedalia valora por PMP.

VS



Rotación física

Qué caja sale primero de la estantería: Pedalia saca lo más antiguo (FIFO) y, si caduca, lo que antes caduca (FEFO).

CLAVE

Se puede valorar por PMP y mover por FIFO.

Precio de adquisición y un único método

⚖️

Las existencias se valoran a su precio de adquisición, que incluye los gastos hasta que están en el almacén. Para bienes intercambiables, con carácter general, precio medio ponderado; el FIFO es aceptable si la empresa lo considera más conveniente. Un único método para existencias de naturaleza y uso similares.

PGC (Real Decreto 1514/2007), NRV 10.ª «Existencias», apartados 1.1, 1.3 y 2 (consultado en el BOE el 22/10/2026)

SUJETO OBLIGADO

Las empresas que llevan su contabilidad con este plan.

CLAVE

Si el valor neto realizable baja del coste, se corrige el valor.

🙋 PREGUNTA PARA LA CLASE

Un asistente de IA calcula el PMP de los guardabarros GUA-01 (100 a 10 € y 50 a 12 €) como (10 + 12) ÷ 2 = 11 €. ¿Qué falla?

A Nada: el PMP es la media de los precios

B Debe ponderar por unidades: 1.600 ÷ 150 = 10,6667 €

C Debe usar el último precio, 12 €

✔ PMP = valor del saldo ÷ unidades: (1.000 + 600) ÷ 150 = 10,6667 €. La salida de 120 vale 1.280 €, no 1.320 €. Usar el último precio no es ningún método del libro.

Antes de cambiar la cifra, averigua por qué

1 — Recontar

A ciegas, con otra persona.

2 — Revisar lo pendiente

Traslados, recepciones, devoluciones, pedidos sin salir.

3 — Buscar alrededor

Huecos vecinos, cuarentena, mesa de embalaje.

4 — Unidad de medida

Cajas o unidades, juegos o piezas.

5 — Proponer el ajuste

Con motivo y hojas firmadas; lo autoriza Raúl.

6 — Corregir la causa

Formar, etiquetar, separar, contar más.

CLAVE

Diferencia = contado − teórico; en % sobre el teórico, comparada con la tolerancia y valorada a PMP. Sin pruebas, **no se atribuye a nadie**.

No todo se arregla con un ajuste



Merma

Pérdida real: rotura, deterioro o robo. Se ajusta con autorización, motivo y pruebas.

VS



Error de registro

Diferencia en los papeles: la mercancía está, pero el sistema no lo sabe. Se corrige con el movimiento que faltaba.

CLAVE

Dentro de la tolerancia, tras recontar y revisar lo pendiente, se propone el ajuste; fuera, se investiga a fondo antes.

CASO RESUELTO · PASO A PASO

Tener no es disponer



Iker, con Silvia y Raúl

A: CAS-01 (25 €), lunes 18/01/2027, 100 físicos sin bloqueos ni reservas. B: GUA-01, 100 juegos a 10 €; entran 50 a 12 €; salen 120. Caso ficticio.

1. **Recibir y bloquear.** Entran 50, 5 rayados: físico 150, disponible 145.
2. **Reservar y expedir.** Reserva de 30: disponible 115. Salen los 20 de Zaragoza: físico 130, reserva 10, disponible 115.
3. **Contar.** Silvia y Wafa: 128 a ciegas. −2 (−1,54 %), fuera de ± 1 % (clase B).
4. **Investigar y ajustar.** Sin causa ni culpables. Ajuste de −2 (−50 €) que autoriza Raúl. Disponible 113.
5. **Valorar GUA-01.** PMP 10,6667 €: salida 1.280 €, final 320 €. FIFO: salida 1.240 €, final 360 €.

✔ Disponible de CAS-01: 113. GUA-01 vale 320 € por PMP (el método de Pedalia) y valdría 360 € por FIFO; en los dos, 1.600 € en total.

OJO PROFESIONAL

La hoja de inventario del 22/01/2027

Líneas del borrador para Raúl. Pulsa cada tarjeta.

«CAS-01: disponible 130 − 5 − 10 − 10 = 105»

BULO

Se ha restado dos veces la reserva: 130 − 5 − 10 = 115.

«LUZ-01: contado 6 + 12 = 18, diferencia −294»

BULO

Se han contado cajas como unidades: 6 × 50 + 12 = 312, sin diferencia.

«MOT-250: ajuste de −1 ya registrado para que cuadre; motivo: —»

BULO

Sin motivo ni autorización de Raúl; además, −1,20 % está fuera de ± 0,5 %: se investiga.

«RUE-28: −0,69 %, dentro de ± 1 %; se propone el ajuste con la hoja firmada»

REALIDAD

Clase B, dentro de tolerancia: se propone a Raúl con las pruebas.

REPASO

Ideas clave

- Disponible = físico − bloqueado − reservado: es lo único que se puede prometer a un cliente.
- Lo pendiente de recibir no está en el físico ni en el disponible; cuenta para decidir si se pide.
- El inventario permanente da el stock teórico, pero solo el recuento comprueba lo que hay: cíclico, periódico o extraordinario.
- Pedalia cuenta a ciegas y de forma cíclica según la clase ABC: A mensual (± 0,5 %), B trimestral (± 1 %), C anual (± 2 %).
- Stock máximo = seguridad + lote; stock medio = seguridad + lote ÷ 2; rotación = consumo anual ÷ stock medio, en la misma magnitud.
- Se pide cuando la posición de stock (disponible + pendiente) llega al punto de pedido, no cuando lo marca el físico.
- El picking se repone con cajas enteras sin pasar del máximo del hueco, antes de que se quede vacío.
- PMP y FIFO reparten distinto el mismo total; el PMP pondera por unidades, no hace la media simple de precios.
- Una diferencia se reconta, se investiga y se ajusta solo con motivo, pruebas y la autorización de Raúl; sin pruebas no se culpa a nadie.
- Un error de registro se corrige con el movimiento que faltaba, no con un ajuste.



¡Ahora te toca a ti!

Repasa, practica y comprueba lo que has aprendido.

📝 **Resumen**

✅ **Test**

👆 **Interactivos**

Libro, presentaciones, resúmenes y tests gratis en **josesande.com**